

# ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑ



**Η** Lavipharm, από τις παλαιότερες ελληνικές φαρμακοβιομηχανίες (113 ετών), εισήλθε στο Χρηματιστήριο Αθηνών το 1995 και μέχρι σήμερα είναι η μόνη εκπρόσωπος του κλάδου στην ελληνική κεφαλαιαγορά. Αποτελεί ένα αξιοσημείωτο turnaround story στο σύγχρονο ελληνικό επιχειρείν, ανακάμπτοντας εντυπωσιακά από μια δεκαετία κατά την οποία η μετοχή της παρέμεινε στην κατηγορία της επιτήρησης. Σχεδόν 15 μήνες μετά από μια απαιτητική ΑΜΚ, η εταιρεία έχει βελτιώσει τα θεμελιώδη μεγέθη της, ενώ η μετοχή της συγκαταλέγεται στους δείκτες ATHEX ESG και FTSE Russell Micro Cap. Τον Δεκέμβριο χτύπησε το παραδοσιακό «καμπανάκι» για την έναρξη της συνεδρίασης του ΧΑ σε ένδειξη της επιτυχίας του εγχειρήματος. Υπό την ηγεσία του Τηλέμαχου Λαβίδα, η Lavipharm γράφει ακόμα ένα νέο λαμπρό κεφάλαιο στη μακρόχρονη ιστορία της.

**Η Lavipharm θεωρείται πλέον ένα από τα επιτυχημένα turnaround stories στο ελληνικό Χρηματιστήριο. Πού πιστεύετε ότι οφείλεται αυτή η μεταστροφή;**

«Οφείλεται σε πολλούς παράγοντες. Σε ένα ξεκάθαρο όραμα και στρατηγικό πλάνο, εξαιρετους ανθρώπους, στοχοπροσίωση, άριστη υλοποίηση και, κυρίως, πίστη στο έργο μας. Η ιστορία έχει δείξει ότι η πλειοψηφία των μετοχών στην Κατηγορία Επιτήρησης, αργά ή γρήγορα, εξαυλώνονται και διαγράφονται από το ταμπλό. Η Lavipharm επέδειξε αποφασιστικότητα να μετασημιαστεί. Δεν έγιναν βέβαια όλα από τη μια στιγμή στην άλλη. Πριν 4 χρόνια, ξεκινήσαμε σταδιακά ριζικές διαρθρωτικές αλλαγές, από το επιχειρηματικό μας μοντέλο, που περιλάμβανε πολλές δραστηριότητες, ως τον τρόπο λειτουργίας μας. Ανανεώσαμε το ανθρώπινο δυναμικό μας, το προϊόντικό μας χαρτοφυλάκιο κι επικεντρωθήκαμε σε δραστηριότητες όπου έχουμε κατακτήσει σημαντικό πλεονέκτημα, όπως η διαδερμική τεχνολογία και τοιμείς του φαρμάκου, εκείνους στους οποίους έχουμε τα εχέγγυα να είμαστε ανάμεσα στους πρωταγωνιστές. Ενισχύουμε το επιχειρηματικό και οικονομικό υπόβαθρο της εταιρείας μέσω επενδύσεων και στρατηγικών συμμαχιών, με χαρακτηριστικά παραδείγματα τις εξαγορές των αναλυτικών Lonarid N® και Lonalgal®, του αντιβιοτικού Flagyl®, καθώς και τη συνεργασία με την Tikun Olam Europe και τη διείσδυσή μας στην αναδυόμενη αγορά της φαρμακευτικής κάνναβης. Η Lavipharm διαθέτει ένα αξιόλογο κι έμπειρο Διοικητικό Συμβούλιο, μία ικανότατη διοικητική ομάδα και ένα σύνολο εργαζομένων που με επαγγελματισμό και υπευθυνότητα συστρατεύονται στην εκπλήρωση του οράματος. Παράλληλα, νέα συστήματα επιβράβευσης, εμπλουτισμός των παροχών, αναβάθμιση του εργασιακού περιβάλλοντος, ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών, έφεραν έναν νέο αέρα αλλαγής στη Lavipharm.

Όλα αυτά δεν θα ήταν εφικτά χωρίς την εμπιστοσύνη των εταίρων μας. Από την ιατρική κοινότητα, ως τους συνεργάτες και πελάτες μας στην Ελλάδα και διεθνώς, αρ-

## Τηλέμαχος Λαβίδας Ένα νέο λαμπρό κεφάλαιο για τη Lavipharm

Το Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ της φαρμακοβιομηχανίας μιλάει για το επιτυχημένο turnaround story στο σύγχρονο ελληνικό επιχειρείν

Συνέντευξη στην Ξανθή Γούναρη

ρικές διαχρονικές σχέσεις που βασίζονται στην ακεραιότητα και την αξιοπιστία μας. Αυτές αποτέλεσαν τη βάση της ανθεκτικότητάς μας, ενώ το γεγονός ότι με συνέπεια ανταποκρινόμασταν στις υποχρεώσεις μας, σε μια δύσκολη συγκυρία για την εταιρεία, ενίσχυσε ακόμη περισσότερο το αίσθημα εμπιστοσύνης απέναντί μας. Η Lavipharm κατάφερε κάτι μοναδικό κι αισθανόμαστε δικαιωμένοι».

**Τι σας οδήγησε να προχωρήσετε σε μια γενναία ΑΜΚ (€58 εκατ.), ενώ με ένα χαμηλότερο ποσό η μετοχή θα μπορούσε να επιστρέψει στην κύρια αγορά;**

«Ο στόχος της ΑΜΚ ήταν καθαρά αναπτυξιακός. Η Lavipharm ήταν αυτοχρημα-

τοδοτούμενη και αναπτυσσόταν οργανικά, χρειαζόταν όμως άμεσα κεφάλαια για επενδύσεις. Οι επιλογές χρηματοδότησης είναι συγκεκριμένες. Εμείς, ως εισηγμένη, είχαμε την επιλογή να στραφούμε στην ελληνική κεφαλαιαγορά. Προσεγγίσαμε την επενδυτική κοινότητα με διαφάνεια κι ευθύτητα, μοιραστήκαμε τις προκλήσεις μας κι ένα συγκροτημένο πενταετές πλάνο, το οποίο είχε σχεδιαστεί με βάση μια μεγάλη για τα δεδομένα της εταιρείας ΑΜΚ. Αν ήταν μικρότερη, το πλάνο μας θα χρειαζόταν περισσότερο χρόνο και θα χανόταν μια σημαντική ευκαιρία για την ταχεία ανάπτυξη της εταιρείας.

Η ευθύνη είναι μεγάλη και είναι καθήκον μας να τιμούμε κάθε ευρώ των επενδυτών. Ενάμιση χρόνο μετά, έχουμε καταφέρει να

**Η άνοδος της μετοχής και η κεφαλαιοποίησή μας, που σήμερα αγγίζει τα €150 εκατ., οφείλονται στα θετικά αποτελέσματα και την εμπιστοσύνη της επενδυτικής κοινότητας στη νέα Lavipharm**

←

«Η Lavipharm διαθέτει ένα αξιόλογο και έμπειρο Διοικητικό Συμβούλιο, μία ικανότατη διοικητική ομάδα και ένα σύνολο εργαζομένων που με επαγγελματισμό και υπευθυνότητα συστρατεύονται στην εκπλήρωση του οράματος» τονίζει ο κ. Τηλέμαχος Λαβίδας

ξεπεράσουμε τους στόχους μας, δημιουργώντας υπεραξίες για την εταιρεία και τους μετόχους μας».

**Πώς θα μπορούσαν άλλες εταιρείες να υλοποιήσουν μια επιτυχημένη στροφή, λαμβάνοντας υπόψη τη δική σας εμπειρία;**

«Κάθε εταιρεία έχει το δικό της DNA. Η επιτυχία της εξαρτάται από τα μοναδικά χαρακτηριστικά της και πώς τα αξιοποιεί. Για εμένα, απαραίτητα συστατικά αποτελούν το ξεκάθαρο όραμα, η στοχευμένη στρατηγική, οι άξιοι συνεργάτες, η αξιοπιστία και ο τρόπος λειτουργίας βασισμένος στην ορθή διακυβέρνηση. Στη Lavipharm, πιστεύουμε στην επιχειρηματικότητα, την αριστεία, την ακεραιότητα, τη φροντίδα, αξίες που κληρονομήσαμε από τον πατέρα και μέντορά μου Θανάση Λαβίδα. Ο,τι κάνουμε, το μελετάμε και το μετράμε μέσα από το πρίσμα αυτών των αξιών μας. Αναμφισβήτητο, ως εισηγμένη εταιρεία, έχουμε αυξημένες υποχρεώσεις που βραχυπρόθεσμα δείχνουν δαπανηρές. Θα πρέπει όμως να εκτιμήσουμε την αξία τους με το βλέμμα στο μέλλον, καθώς μακροπρόθεσμα τα οφέλη είναι πολλαπλά. Οι επενδυτές προσελκύονται σαφώς από μια επενδυτική πρόταση, αλλά ενδοσκοπούν στη διακυβέρνηση και τη διαφάνεια μιας επιχείρησης με στόχο να μετριάσουν την έκθεσή τους σε κίνδυνο. Οπότε, ακόμα κι αν δεν ήμασταν εισηγμένη εταιρεία, δεν θα άλλαζα τον τρόπο που λειτουργούμε».

**Πέρα από την άνοδο της μετοχής, ποια είναι τα μετρήσιμα αποτελέσματα της ΑΜΚ; Πώς έχει επηρεάσει τα θεμελιώδη μεγέθη και την κεφαλαιοποίηση της εταιρείας;**

«Η άνοδος της μετοχής και η κεφαλαιοποίησή μας, που σήμερα αγγίζει τα €150 εκατ., οφείλονται στα θετικά αποτελέσματα και την εμπιστοσύνη της επενδυτικής κοινότητας στη νέα Lavipharm. Και αυτή η εμπιστοσύνη, η οποία, όπως όλοι γνωρίζουμε δύσκολα χτίζεται κι εύκολα γκρεμίζεται, στη Lavipharm σπρτίζειται σε μια σειρά από παράγοντες, όπως η διαφάνεια στην ενημέρωση, η συμμόρφωση με τις αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης και η ικανότητα της διοίκησης να αντιμετωπίζονται δυσκολίες και προκλήσεις με αποτελεσματικότητα. Η ΑΜΚ μάς επέτρεψε να επενδύσουμε στην ανάπτυξη. Με προσεκτικές κινήσεις, πετύχαμε οικονομικά αποτελέσματα που ξεπερνούν σταθερά τις δημοσιοποιημένες εκτιμήσεις του Ενημερωτικού μας Δελτίου. Αυτά με τη σειρά τους συνέβαλαν να αναδι-αρθρώσουμε τον δανεισμό μας με ευνοϊκότερους όρους. Στο μετοχικό μας κεφάλαιο συμμετέχουν πλέον σημαντικοί θεσμικοί επενδυτές, αναδεικνύοντας τη Lavipharm σε μια επιτυχημένη επιχειρηματική επαναφορά στο χρηματιστηριακό τοπίο. Προχωρώντας μπροστά, κάνουμε το παν καθημερινά, με ταπεινότητα και σεβασμό, αίσθημα ευθύνης και πειθαρχία στις δεσμεύσεις μας, ώστε να προστατεύουμε τα συμφέροντα όλων των συμμετόχων μας και να δημιουργούμε μακροπρόθεσμη και βιώσιμη αξία για όλους, προσφέροντας πάντα αξιόπιστες φαρμακευτικές επιλογές στον ασθενή».